

Planifier un projet – Le diagramme de Gantt

Nom :

Prénom :

Îlot :

Inventé par Henry Gantt en 1910, cet outil facilite la planification en représentant les tâches d'un projet par des barres horizontales sur un graphique.

Il est conçu pour visualiser l'ensemble des tâches depuis le début d'un projet jusqu'à sa réalisation. Structuré de manière chronologique, un diagramme de Gantt représente les tâches individuelles et leurs dépendances, leur durée et les intervenants qui en ont la charge, ainsi que la durée globale prévue pour le projet.

Comment faire un diagramme de Gantt ?

1 Identifier les tâches individuelles.

Décomposez le projet en grandes parties qui seront décomposées en sous-tâches. Pour chaque opération, il faut estimer le temps nécessaire ainsi que les dates de début et de fin.

2 Déterminer les liens entre les tâches.

Les différentes tâches qui constituent votre projet sont connectées les unes aux autres, et doivent être réalisées dans un ordre précis. Certaines missions ne peuvent démarrer qu'après la fin d'une autre tâche.

On distingue donc 4 types de lien entre les tâches :

- Fin à fin : les deux tâches doivent se finir en même temps. (FF)
- Fin à début : une tâche ne peut débuter que quand la tâche précédente sera terminée. (FD)
- Début à fin : une tâche ne peut pas se terminer tant que la précédente n'a pas démarré. (DF)
- Début à début : une tâche ne peut débuter que si la précédente a commencé. (DD)

3 Créer une chronologie des opérations.

Le projet commence donc à une date précise, correspondant au démarrage de la première tâche. Quant à la date de fin, elle correspond à l'aboutissement de la dernière activité.

4 Remplir le diagramme.

5 Affecter les tâches à des personnes ou des équipes.

Exemple :

- Études
 - Recherche d'idées
 - Plans
- Fabrication
 - Mécanique 1
 - Mécanique 2
 - Électronique 1
 - Électronique 2
- Assemblage

Nous remplissons le tableau suivant :

Tâche	Repère	Durée	Dépendance
Recherche d'idées	A	3	
Plans	B	2	A (FD)
Mécanique 1	C	3	B (FD)
Mécanique 2	D	2	C (FD)
Électronique 1	E	3	B (FD)
Électronique 2	F	1	E (DD)
Assemblage	G	2	D, F (FD)

Et nous établissons le diagramme :

Semaine	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
A												
B												
C												
D												
E												
F												
G												

Nous constatons que le projet va durer 12 périodes et qu'il nécessite 3 équipes.